

Verkort jaarverslag 2014

Van de duurzaamste slibverbrander

INDEX

	VOORWOORD EN VOORUITBLIK	3
	SAMENGEVAT DIRECTIEVERSLAG	5
	VERKORTE FINANCIËLE INFORMATIE	13

De duurzaamste slibverbrander



Een enorme en structurele verbetering van onze concurrentiepositie. Dat is de mooie mijlpaal die voor SNB overheerst als we terugblikken op 2014. Deze bijzondere positie hebben we bereikt met het realiseren van onze belangrijkste strategische projecten. Met het behalen van onze duurzaamheidsdoelstellingen koppelen we grote milieuwinst in de vorm van reductie en terugwinning aan substantiële kostprijsreductie. We worden de duurzaamste slibverbrander.

In totaal hebben we in het afgelopen jaar drie belangrijke projecten uit ons strategisch plan 2010-2015 nagenoeg of geheel afgerond. We hebben onze nieuwe afvalwaterzuiveringsinstallatie in 2014 zodanig verder aangepast, zodat de afvalwaterkwaliteit in 2015 sterk verbetert. Het aantal vervuilingseenheden zal sterk afnemen. Een prettig financieel gevolg daarvan is dat het een besparing op de lozingsheffing oplevert. Het tweede project is de bouw van de hogedrukketels met stoomturbine die ervoor zorgen dat SNB inmiddels vrijwel geheel in de eigen elektriciteitsbehoefte voorziet. Op de derde plaats hebben we een overeenkomst gesloten met een samenwerkingspartner die het mogelijk maakt dat we één van de eerste slibverwerkers in Europa zijn, die 100% fosfaat terugwint uit slib. Fosfaat is een uiterst belangrijke strategische grondstof, dus dit is een fraaie Europese primeur. We kijken dan ook met gepaste trots en tevredenheid terug op 2014. De bereikte re-

sultaten op het gebied van duurzaamheid in de vorm van terugwinning van grondstoffen en energie en reductie van afvalstoffen zijn substantieel. Deze resultaten leggen het fundament voor verdere kostprijsreductie in de komende jaren. Dit geeft SNB concurrentievoordeel.

Nu ook andere landen in Europa een steeds groter belang hechten aan duurzaamheidseisen zien we alom een opleving van de belangstelling voor monoverbranding, met name in Duitsland. Dat de installatie van SNB volgens dit principe werkt, wekt veel vertrouwen voor onze toekomstige positie. Dit terwijl ook onze financiële positie de komende jaren verder wordt versterkt. Enerzijds honoreert de overheid onze investeringen in de hogedrukketels voor warmteterugwinning met een jaarlijkse subsidie gedurende de komende twaalf jaar. Anderzijds versterkt de positieve waardeontwikkeling van de Switch Transaction onze vermogenspositie.

I Voorwoord en vooruitblik



De positieve duurzaamheidsresultaten laten onverlet dat we ons blijven oriënteren op verdere kansen en mogelijkheden op dit gebied. Als onderdeel van onze innovatie-agenda onderzoeken we of we nog meer grondstoffen kunnen terugwinnen uit slib, zoals bijvoorbeeld bioplastics. Ook onderzoeken we de ontwikkeling van nieuwe eindverwerkingstechnieken, bijvoorbeeld in de vorm van superkritisch vergassen.

De gehele organisatie heeft hard gewerkt. De bouw van de hogedrukketels, ook wel vergeleken met een openhart-

operatie, had grote impact op de bedrijfsvoering. Een van de gevolgen was bijvoorbeeld dat de verbrandingsinstallatie op slechts 75% van de volledige capaciteit kon functioneren. We hebben ervoor kunnen zorgen dat onze klanten hier geen negatieve effecten van hebben ondervonden. Dit alles met een minimaal ziekteverzuim van 2% en geen verzuimongevallen. Daarmee mogen we trots zijn op onze mensen en de resultaten die zij boeken.

*Marcel Lefferts,
Directeur*

De laagste ketenkosten met minimale emissies naar het milieu en maximale terugwinning van energie en grondstoffen

Over SNB

De kernactiviteit van SNB is de verwerking van (communaal) zuiveringsslib van haar aandeelhouders (zes waterschappen) en overige klanten. Hierbij hanteert SNB het uitgangspunt om de (rest)stoffen die vrijkomen op een verantwoorde wijze als grondstof te hergebruiken. SNB beheert en exploiteert hiertoe een verbrandingsinstallatie voor de verwerking van het slib op industrieterrein Moerdijk. Het is de missie van SNB om een actieve rol als partner in de totale afvalwaterketen te vervullen door zuiveringsslib continu te verwerken tegen de laagste ketenkosten met minimale emissies naar het milieu en maximale terugwinning van energie en grondstoffen.

Visie

Mensen zorgen voor afvalwater, bijvoorbeeld door te eten en te drinken. Zuiveringsslib ontstaat als afvalproduct bij het reinigen van dit afvalwater. Daarbij wordt het gereinigde water weer geschikt gemaakt voor hergebruik. SNB heeft de volgende visie op de wijze waarop zij zuiveringsslib nuttig wil gebruiken:

- Zuiveringsslib speelt een belangrijke rol als adsorbens van verontreinigingen uit het afvalwater, zodat deze niet in

het oppervlaktewater terechtkomen. SNB wil voorkomen dat deze verontreinigingen bij verwerking alsnog in het milieu belanden.

- Zuiveringsslib bevat nutriënten, zoals fosfaat, die nodig zijn voor de productie van voedsel. Het terugwinnen en zo hoogwaardig mogelijk toepassen van deze voedingsstoffen draagt bij aan een duurzame samenleving.
- In zuiveringsslib is energie aanwezig. Deze energie kan omgezet worden in elektriciteit, waardoor fossiele brandstoffen uitgespaard worden.

SNB zet sterk in op deze drie onderwerpen. In de volgende hoofdstukken van dit verkorte jaarverslag besteden we hier bijzondere aandacht aan.

Missie

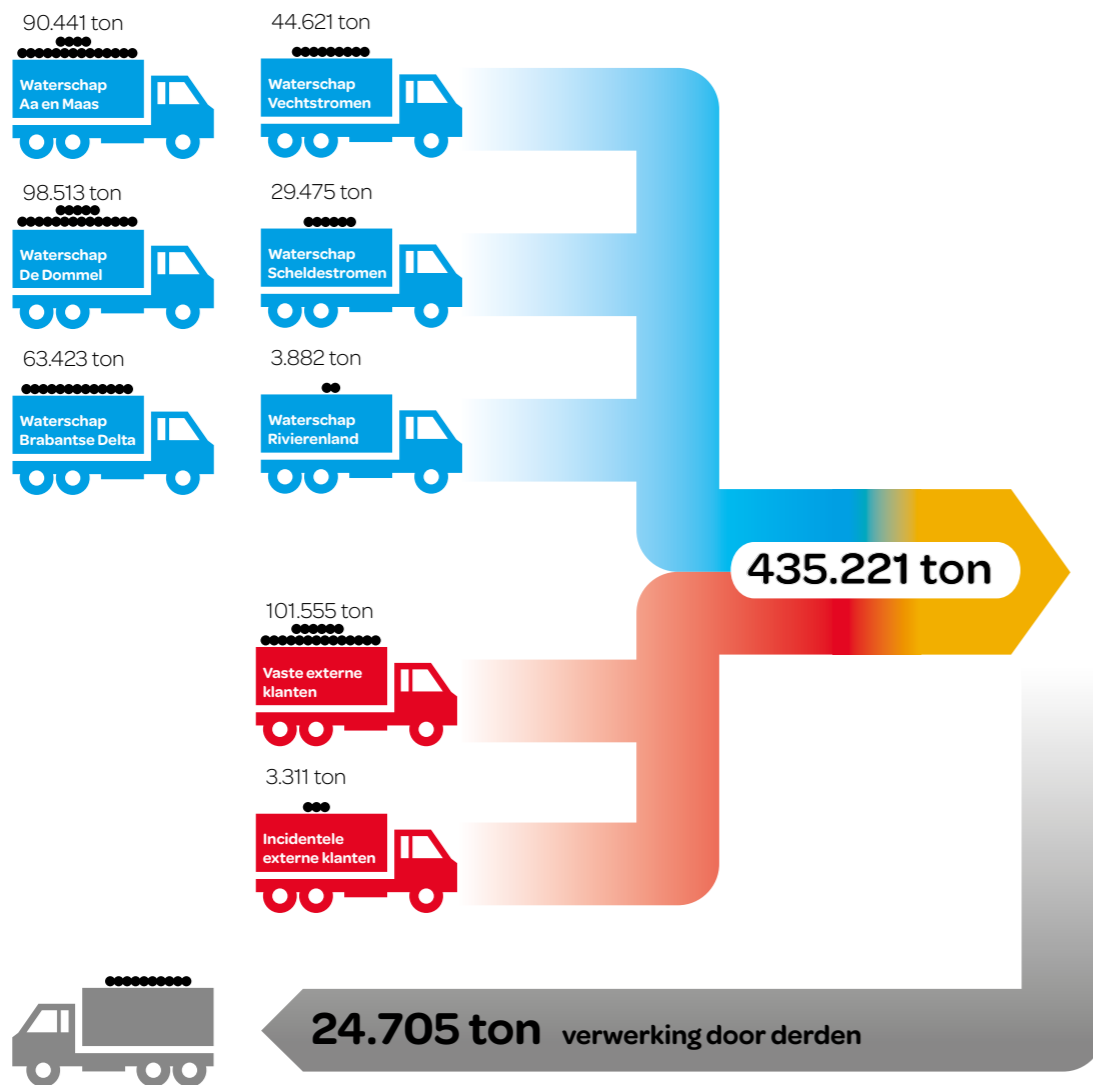
Vanuit bovenstaande visie heeft SNB de volgende missie geformuleerd: SNB vervult een actieve rol als partner in de totale afvalwaterketen door continu zuiveringsslib te verwerken tegen de laagste ketenkosten met minimale emissies naar het milieu en maximale terugwinning van energie en grondstoffen.

Ontwikkelingen in slibeindverwerking

In de visie van SNB moet de slibeindverwerking nu en in de toekomst getoetst worden aan vijf criteria: afzetzekerheid, geen verspreiding van milieugevaarlijke stoffen, zo laag mogelijke kosten, optimaal hergebruik van grondstoffen en een energie-efficiënte verwerking. Het terugwinnen van grondstoffen uit slib wordt nog belangrijker als we overgaan naar een circulaire economie.

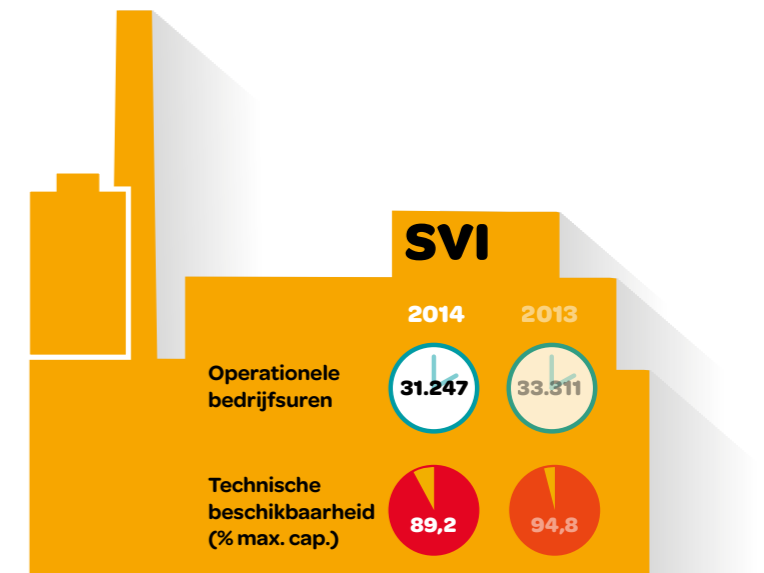
Bij de RWZI's ligt de focus momenteel vooral op de productie van extra energie en in steeds grotere mate op het terugwinnen van grondstoffen (cellulose en bioplastics). Hierdoor neemt het slibvolume in de toekomst af, waardoor in Nederland overcapaciteit in de slibeindverwerking dreigt en prijzen onder druk komen te staan. SNB anticipeert hierop in haar ondernemingsplan, waarin het optimaal bezet houden van de slibverbrandingsinstallatie een belangrijk onderdeel is. SNB is dan ook actief op de (internationale) slibmarkt om nieuwe slibstromen aan te trekken.

II Samengevat directieverslag



Aanvoer en verwerking

SNB verwerkt slib voor haar aandeelhouders, maar ook voor andere waterschappen. In deze infographic is de aanvoer in tonnen ontwaterd product weergegeven.



Verwerking

In 2014 heeft SNB circa 410.000 ton ontwaterd slib verwerkt tegenover ongeveer 433.000 ton in 2013. Deze lagere verwerking vindt zijn oorzaak in de ombouw van de stoomketels, waardoor tijdelijk twee verbrandingslijnen niet beschikbaar waren.

Energie

Voor het slibverbrandingsproces zet SNB drie energiebronnen in: slib, aardgas en elektriciteit. In de infographic is het primaire energieverbruik weergegeven.

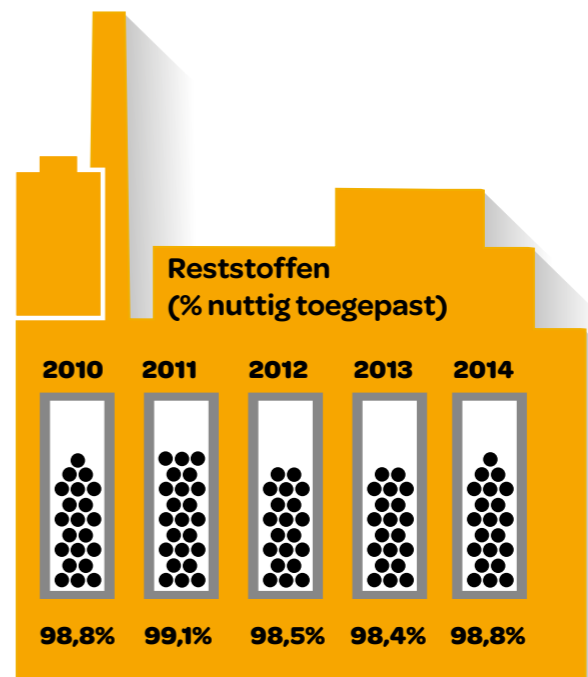
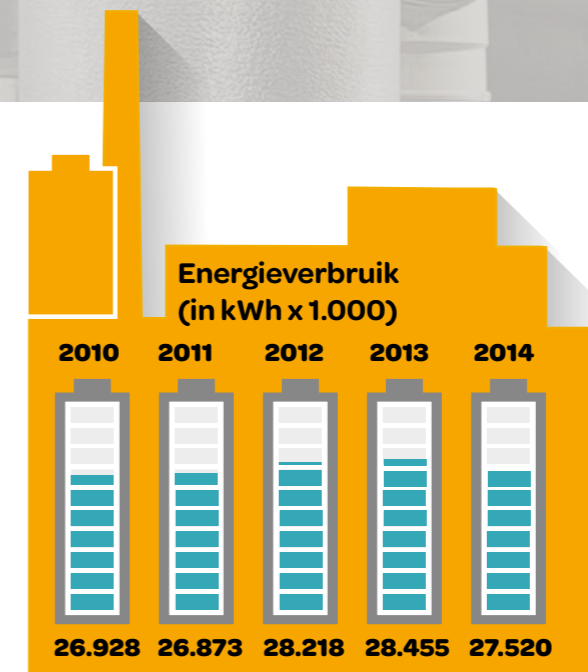
In september 2014 is gestart met de vervanging van twee lagedrukstoomketels door hogedrukstoomketels en het plaatsen van een stoomturbine, in het kader van ons energieoptimalisatieproject. De stoomturbine is begin 2015 in gebruik genomen en produceert, in vergelijking met de oude situatie, bijna negen keer meer elektriciteit. Dankzij dit project kan SNB zelf nagenoeg volledig in haar eigen behoefte aan elektriciteit voorzien. Dat SNB hierin slaagt is bijzonder, zeker gezien het feit dat slib voor 75% uit water bestaat en lastig te verbranden is zonder fossiele brandstoffen. Dankzij de energieoptimalisatie kunnen de aandeelhouders dit project voor ongeveer 1/3 benutten

voor het realiseren van de klimaatdoelstellingen, die vastgelegd zijn in de zogenaamde MJA-3-afspraken.

SNB heeft voor dit project in 2014 een subsidiebeschikking ontvangen in het kader van de regeling Stimulering Duurzame Energieproductie (SDE+). Deze exploitatiesubsidie is verkregen voor het nuttig hergebruik van warmte. De subsidie is toegekend voor een periode van twaalf jaar, ingaande begin 2015 met een maximale omvang van € 25,6 miljoen over de gehele looptijd. Hiermee is de rentabiliteit van het project sterk vergroot.

Reststoffen

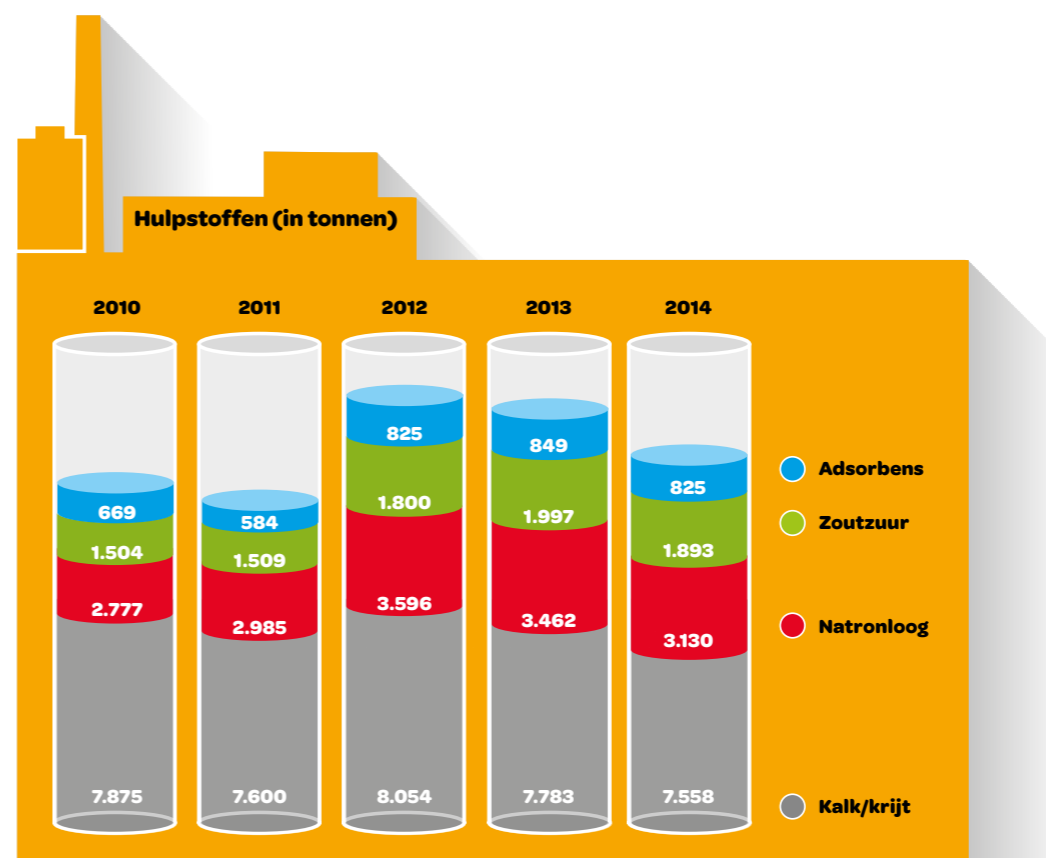
SNB kent vier vaste reststoffen: vliegas, beladen adsorbens, indampzout en wervelbedzand.



Fosfaatrecycling

In slib zitten grondstoffen en nutriënten die teruggewonnen kunnen worden. Een belangrijk bestanddeel is fosfaat. Tijdens het verbrandingsproces komt het fosfaat in de vliegashouding terecht. In 2012 heeft SNB 32% van haar vliegashouding kunnen afzetten om daaruit fosfaat terug te winnen. Deze afzet is echter stil komen te vallen door het faillissement van een fosforproducent.

In 2013 en 2014 heeft SNB in samenwerking met een andere slibverwerker gewerkt aan een gezamenlijke afzet van de vliegashouding aan een Belgische onderneming. Er wordt een nieuwe fabriek gebouwd die begin 2017 operationeel zal zijn, waarbij uit laagwaardige fosfaaterts en vliegashouding standaard fosfaatderivaten worden geproduceerd. Om dit mogelijk te maken is het wel noodzakelijk dat de as een bepaalde hoeveelheid fosfaat bevat. Dit vraagt om een gezamenlijke aanpak van waterschappen en SNB ten aanzien van de productie van struviet op sommige RWZI's. Dit omdat deze productie zorgt voor een verlaging van het fosfaatgehalte in het slib en daarmee in de vliegashouding. De productie van struviet – een relatief nieuw product – betekent voor de waterschappen een investering, waarvan nog niet zeker is dat die wordt terugverdiend. Daarom is SNB blij dat waterschappen Scheldestromen en Vechtstromen hun fosfaatkristallen samen met het slib aan SNB meeleveren. Hopelijk volgen andere waterschappen hun voorbeeld. In 2015 vindt hierover nadere afstemming plaats tussen de waterschappen en SNB.



Hulpstoffen

De vier belangrijkste hulpstoffen die SNB gebruikt, zijn: zoutzuur, natronloog, kalksteen/krijt en adsorbens.

II Samengevat directieverslag

Afvalwater

SNB onderscheidt vier afvalwaterstromen: bedrijfsafvalwater, hemelwater op wegen en terreinen, hemelwater op daken en koelwaterspui. De laatste twee stromen worden geloosd op het oppervlaktewater van het Hollandsch Diep. Het bedrijfsafvalwater en het potentieel vervuild regenwater dat op de wegen en losbordessen van het terrein terecht komt, lost SNB via het riool.

Een belangrijke wijziging in de afvalwatersituatie betreft de ingebruikstelling van de AWZI in 2013. In 2014 verwerkte de AWZI ongeveer 50-60% van de ontwerphoeveelheid afvalwater. De installatie is gevoelig voor kleine afwijkingen, vooral door het relatief hoge CZV-gehalte. In november 2014 zijn aanpassingen doorgevoerd om door middel van extra beluchting het CZV-gehalte verder te verlagen. In de loop van 2015 moet duidelijk worden of deze aanpassingen het gewenste resultaat sorteren. Net als in 2013 is een verlaging van het aantal vervuilingseenheden zichtbaar. Voor de opstart van de AWZI bedroeg het aantal eenheden circa 16.400. In 2013 is dit aantal teruggelopen

naar ongeveer 13.500 en in 2014 is een verdere afname zichtbaar naar circa 12.500 eenheden. Uiteindelijk leidt dit ertoe dat SNB op jaarbasis € 300.000 euro bespaart aan lozingsheffing. Daarnaast hoeft SNB straks minder chemicaliën te gebruiken, wat ook weer een besparing met zich meebrengt.

Luchtemissies

Niet alleen de lozing van het afvalwater, maar ook de uitstoot van schadelijke stoffen naar de lucht heeft invloed op de milieuprestaties van SNB. De emissies van SNB voldoen ruimschoots aan de eisen die de Europese regelgeving stelt aan het gebruik van best beschikbare technieken (IPPC-regelgeving). Bovendien voldoet SNB aan alle eisen van het Besluit Verbranden Afvalstoffen (BVA).

De CO₂-emissie van SNB is afgenomen ten opzichte van voorgaande jaren. De CO₂ die SNB uitstoot, is voornamelijk kort-cyclisch, doordat deze afkomstig is van de verbranding van slib (biomassa). Deze CO₂ draagt niet bij aan het broeikas effect. Naast CO₂ ontstaat er bij de verbranding van slib

ook het broeikasgas N₂O. Dit gas heeft een sterk klimaat effect. SNB heeft in het verleden een verlaging van de lucht overmaat op de ovens doorgevoerd, waardoor de uitstoot met circa 50% is afgenomen. SNB levert sinds juli 2003 CO₂ uit haar rookgassen aan een kalkproducent. Deze producent zet CO₂ in als grondstof voor het produceren van haar hoogwaardige kalkproducten. Het uitwisselingsproject draagt bij aan een meer duurzame industriële ecologie op industrieterrein Moerdijk. In 2014 heeft SNB bijna 54.000 ton CO₂ geleverd, ruim twee keer zoveel als in 2013.

De emissie naar de lucht die zorgt voor verzuring is in 2014 ten opzichte van 2013 afgenomen. De gemiddelde emissie voor SO₂ (zwaveldioxide) is zeer laag ten opzichte van de gestelde norm en is in lijn met de voorgaande jaren. De emissie van NO_x (stikstofoxiden) is in 2014 lager dan vorig jaar. Een procestechnische verklaring is hiervoor niet te geven. De voorgeschreven wettelijke meetmethodiek leidt tot variaties in de resultaten over de jaren heen.

II Samengevat directieverslag

Sociaal

PERSONEEL	EENHEID	2014	2013
Aantal medewerkers	fte	47,8	49,7
Ziekteverzuim	%	1,7	2,0
Meldingsfrequentie	Aantal p.p.	1,08	1,21
Ongevallen met verzuim	Aantal	0	0
Ongevallen zonder verzuim	Aantal	2	1

Financieel

FINANCIEEL RESULTAAT 2014

De jaarrekening 2014 sluit met een positief resultaat van € 24.216.000. Dit resultaat is nader uit te splitsen in een resultaat op de slibverwerkingsactiviteiten van € 2.077.000 negatief en een resultaat van € 26.293.000 positief op de Switch Transaction. Het negatieve resultaat van de slibverwerkingsactiviteiten is enigszins gedrukt door de toegenomen omzet van externe klanten en een teruggave van de energiebelasting over de jaren 2009 tot en met 2014.

UITSPLITSING RESULTAAT x € 1.000,-	Slib- verwerking	Switch Transaction	Totaal
Bedrijfsopbrengsten	27.893	-	27.893
Bedrijfskosten	33.637	-	33.637
Bedrijfsresultaat	(5.744)	-	(5.744)
Realisatie herwaarderingsreserve	3.586	-	3.586
Financiële baten en lasten	81	26.293	26.374
Resultaat	(2.077)	26.293	24.216

INVESTERINGEN

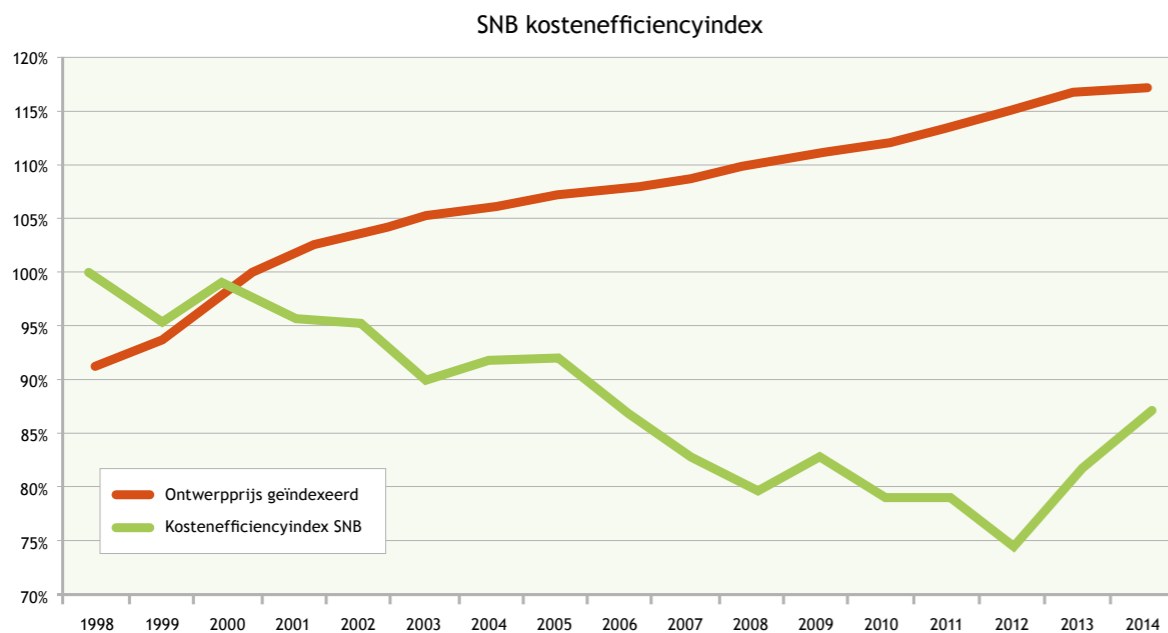
SNB heeft voor € 9.273.000 aan investeringen uitgevoerd, waarvan € 6.466.000 betrekking heeft op het energieoptimalisatieproject, € 274.000 op de AWZI en € 2.533.000 op vervangingsinvesteringen. Ook is extra geïnvesteerd in de afvalwaterzuiveringsinstallatie. Gezien de kwaliteit van sommige onderdelen van onze installaties is besloten om enkele investeringen – ter grootte van € 800.000 – nog uit te stellen tot het moment dat deze investeringen noodzakelijk zijn.

VERMOGENSPOSITIE

Het vermogen heeft zich positief ontwikkeld, mede onder de invloed van de Switch Transaction:

VERMOGENSPOSITIE	x € 1.000,-	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
Eigen vermogen volgens balans		86.053	66.603	(17.800)
Solvabiliteitsratio volgens balans		71,7%	53,4%	(14,7%)
Eigen vermogen grondslagen voor wijziging RJ		101.431	107.908	97.205
Solvabiliteitsratio grondslagen voor wijziging RJ		85,6%	88,9%	89,0%

Als gevolg van een wijziging in RJ-richtlijn 290 wordt de Switch Transaction vanaf 2012 op actuele waarde gewaardeerd. De vermogenspositie voor bovenstaande wijziging is echter van belang voor de contractuele voorwaarden met de bank. De belangrijkste voorwaarde is dat de verhouding tussen het totaal van eigen vermogen en achtergestelde schuld ten opzichte van het balanstotaal van de vennootschap minimaal 75% dient te zijn. Per 31 december 2014 voldoet SNB aan deze voorwaarde, zoals blijkt uit bovenstaand overzicht, en aan alle ander contractuele voorwaarden.



ONTWIKKELING VAN SLIBVERWERKINGSKOSTEN

SNB stuurt al sinds 2000 haar kostenontwikkeling op basis van de zogenaamde kostenefficiëncy-index. Deze index is gebaseerd op de totale slibverwerkingskosten van de aandeelhouders, inclusief financieringslasten per ton slibkoek, met uitzondering van de effecten van de fiscale en financiële transacties. Deze index wordt vergeleken met de ontwerpprijs gecorrigeerd voor inflatie op basis van een aangepast CPI, omdat niet alle kosten van SNB onderhevig zijn aan inflatie.

De afname in kosten tot en met 2012 is met name gerealiseerd door verschillende procesoptimalisaties en besparingen. In 2013 zijn de kosten structureel toegenomen. Dit heeft vooral te maken met het feit dat SNB de afzet van vlieggas naar de fosfaatindustrie niet heeft kunnen voortzetten, en marktomstandigheden waardoor de restcapaciteit van SVI (maximale verwerkingscapaciteit minus de verwerking voor aandeelhouders) alleen tegen lagere tarieven gevuld kon worden. In 2014 is er onder andere sprake van incidentele kosten waar-

door de index oploopt. In 2015 wordt een stabilisatie verwacht van de kosten net onder het niveau van 2013. Over enkele jaren kunnen de kosten weer dalen door de besparingen die de biologische zuivering, de verbetering van de energiehuishouding en de afzet van vlieggas naar de fosfaatindustrie opleveren. Deze besparingen kunnen echter weer teniet worden gedaan als de vrijkomende verwerkingscapaciteit niet kan worden opgevuld met nieuwe slibstromen. Deze capaciteit komt vrij door een verwachte afname van de slibproductie van de aandeelhouders en door het aflopen van contracten.

Voornaamste risico's

De interne systemen van risicobeheersing en controle hebben in het verslagjaar naar behoren gefunctioneerd. In 2014 zijn er geen significante wijzigingen doorgevoerd in het interne systeem van risicobeheersing en controle. De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van SNB zijn:

ONDERBEZETTING SVI

Door de huidige marktomstandigheden komt de bezettingsgraad van de SVI in de komende jaren mogelijk onder druk te staan. Onderbezetting leidt tot hogere verwerkingskosten voor de aandeelhouders die - afhankelijk van de mate van onderbezetting - kunnen oplopen met 30%. SNB is in overleg met marktpartijen en de aandeelhouders om een volledige bezetting van de SVI voor langere tijd veilig te stellen.

SALE-AND-LEASE-BACK

In 2011 heeft de oorspronkelijke lessor de bestaande sale-and-lease-back-transactie om fiscale redenen overgedragen aan vier aandeelhouders van SNB. Hierbij is een fiscale eenheid voor de BTW gevormd om BTW-betalingen op de leasetermijnen te vermijden. Indien de verwevenheid tussen aandeelhouders en SNB wijzigt, is het mogelijk dat de fiscale eenheid wordt opgeheven. Dan herleeft de BTW-plicht op de leasetermijnen, waardoor de exploitatiekosten jaarlijks met € 1,4 miljoen toenemen.

II Samengevat directieverslag

WIJZIGINGEN IN WET- EN REGELGEVING

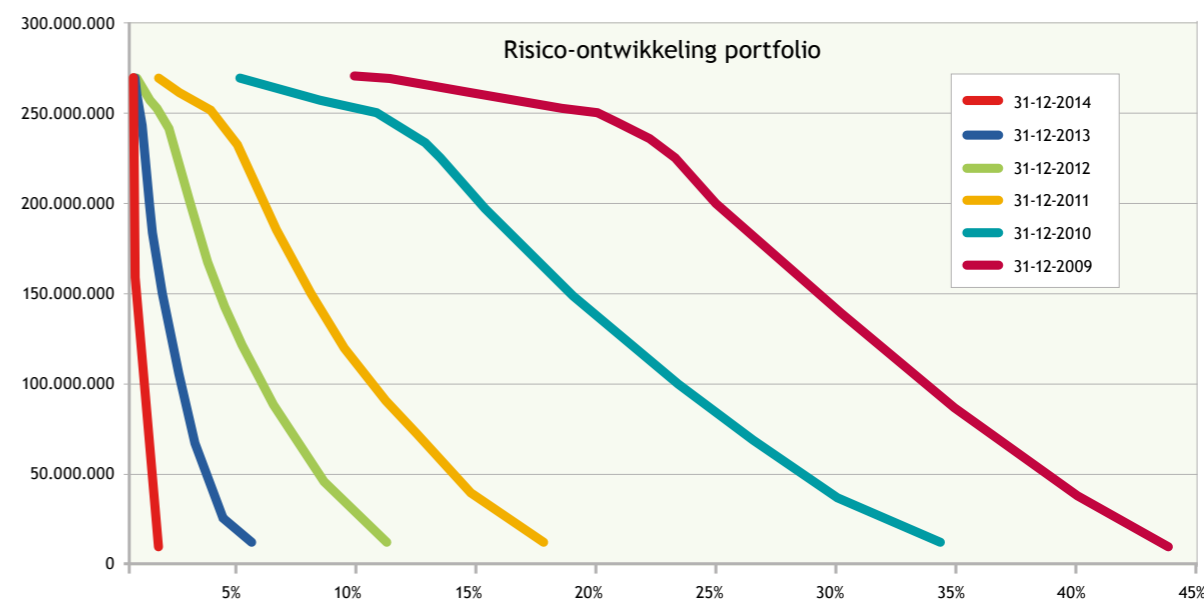
De positie van SNB is mede afhankelijk van bestaande wet- en regelgeving, met name op het gebied van milieu. Wijzigingen daarin en de toepassing ervan kunnen gevolgen hebben voor de bedrijfsvoering. Een belangrijke wijziging die eraan komt is de wijziging in de Wet op de Vennootschapsbelasting, waardoor SNB per 1 januari 2016 vennootschapsbelastingplichtig wordt. De eventuele gevolgen van deze belastingplicht voor SNB worden momenteel onderzocht. In 2015 overlegt SNB hierover met de Belastingdienst.

SWITCH TRANSACTION

In 2007 is SNB de Switch Transaction aangegaan, om het kredietrisico te spreiden op de door SNB aangehouden drie leasedepots ten behoeve van de sale-and-lease-back-transactie en de cross-border-lease-transactie. De leasedepots worden aangehouden, om hieruit de toekomstige leaseverplichtingen en de beëindiging van de leases te financieren. De depots staan niet ter vrije beschikking van SNB. Het kredietrisico op de leasedepots is volledig afgedekt via het eerste deel van de transactie, die bestaat uit drie risk assumption agreements (RAAs). Vervolgens is dit kredietrisico omgezet in een kredietrisico op een gediversifieerde portefeuille van 117 verschillende (inter)nationale bedrijven en instellingen. Onder voorwaarden is het mogelijk bedrijven of instellingen om te wisselen in de portfolio. De portfolio wordt daartoe actief beheerd door een portfoliomanager. Zodra er meerdere faillissementen van de portfoliobedrijven boven een vastgelegde drempel (buffer) uitkomen, moet de vennootschap een oplopend bedrag uitkeren aan de bank tot een maximum van € 270 miljoen. Het portfoliodeel van deze transactie bestaat uit drie portfolio credit default swaps (PCDSs).

Als gevolg van de kredietcrisis zijn in de portfolio zes bedrijven failliet gegaan; de laatste in maart 2010. Deze faillissementen hebben geen directe gevolgen gehad voor SNB, omdat deze zijn opgevangen door de genoemde buffer. Wel is de buffer hierdoor afgenomen. De buffer heeft per 31 december 2014 een omvang van 31,78% (per 31 december 2013: 31,95%) van de oorspronkelijke buffer.

Het risico dat SNB loopt over het PCDS-deel van de transactie laat SNB op diverse wijzen extern beoordelen. Een van deze beoordelingen is gebaseerd op een internationaal erkend 'default mode'-beoordelingsmodel. Dit model toont in onderstaande grafiek dat de kans op nadelige gevolgen voor de vennootschap door de portfolio default credit swaps als onderdeel van de Switch Transaction in de loop der jaren substantieel is afgenomen: hoe steiler de lijn en hoe dichter de lijn bij de Y-as, hoe kleiner het risico.



Op basis van bovenstaande beoordelingen, de beheerresultaten van de portfoliomanager in de afgelopen jaren, de ontwikkeling van de actuele waarde en de huidige managementstrategie heeft SNB er vertrouwen in dat, uitzonderlijke negatieve macro-economische ontwikkelingen van grote omvang daargelaten, de vennootschap niet wordt geconfronteerd met een verplichting tot betaling aan de bank onder de Switch Transaction.

III

Verkorte financiële informatie

BALANS VOOR BESTEMMING RESULTAAT

x € 1.000,-

31 december 2014

31 december 2013

Vaste activa

Materiële vaste activa	99.070	95.757
Financiële vaste activa	15.233	21.495
	114.303	117.252

Vlottende activa

Vorraden	51	66
Vorderingen	4.973	4.004
Liquide middelen	651	3.413
	5.675	7.483
	119.978	124.735

Eigen vermogen

Aandelenkapitaal	4.538	4.538
Agio	63.872	70.081
Herwaarderingsreserve	33.637	32.838
Overige reserve	(40.210)	(113.222)
Onverdeeld resultaat	24.216	72.368
	86.053	66.603

Voorzieningen	2.307	1.997
---------------	-------	-------

Langlopende schulden	28.273	54.386
----------------------	--------	--------

Kortlopende schulden	3.345	1.749
----------------------	-------	-------

	119.978	124.735
--	---------	---------

III

Verkorte financiële informatie

WINST- EN VERLIESREKENING	x € 1.000,-	Werkelijk 2014	Begroting 2014	Werkelijk 2013
Bedrijfsopbrengsten				
Netto-omzet		27.627	27.326	28.127
Overige opbrengsten		266	561	610
		27.893	27.887	28.737
Bedrijfskosten				
Energie, hulp- en reststoffen		6.826	7.537	8.202
Transport en opslag		3.212	2.911	3.187
Slibverwerking elders		1.232	-	507
Personeel		4.420	4.260	4.359
Afschrijvingen		10.069	10.320	10.472
Verlies op desinvesteringen		276	-	-
Onderhoud		3.441	2.921	2.900
Overige bedrijfskosten		4.161	3.438	3.626
		33.637	31.387	33.253
Bedrijfsresultaat		(5.744)	(3.500)	(4.516)
Gerealiseerde herwaardering op materiële vaste activa		3.586	3.500	3.510
Financiële baten en lasten		26.374	-	73.374
Resultaat		24.216	-	72.368

TOELICHTING

SNB presenteert een beknopte weergave van de jaarcijfers 2014 in de Verkorte financiële informatie over 2014. Deze Verkorte financiële informatie, waarbij Ernst & Young Accountants LLP een controleverklaring heeft verstrekt, is ontleend aan de jaarrekening 2014 die deel uitmaakt van het jaarverslag 2014.

Het jaarverslag 2014 is op 20 april 2015 opgemaakt en bevat het volledig jaarverslag en de jaarrekening 2014. De accountant heeft de jaarrekening 2014 voorzien van een goedkeurende verklaring met een paragraaf ter benadrukking van aangelegenheden. Deze paragraaf ter benadrukking ziet toe nadruk te leggen op de toelichtingen in de jaarrekening omtrent de financiële impact van de derivaten uit hoofde van de Switch Transaction. In dit verkort jaarverslag hebben wij een samenvatting van deze toelichtingen opgenomen in het directieverslag onder de paragrafen financieel en voornaamste risico's op respectievelijk [pagina 10](#),

[11](#) en [12](#) van dit verkort jaarverslag. De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de wettelijke voorschriften van Titel 9 Boek 2 BW. Het jaarverslag 2014 is op te vragen via info@snb.nl.

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2014

De Directie stelt, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering voor het positieve resultaat over het boekjaar 2014 ten bedrage van € 24.216.000 als volgt te bestemmen:

- het positieve resultaat op de Switch Transaction ad € 26.293.000 volledig ten gunste te brengen van de overige reserve;
- het negatieve resultaat op de slibverwerkingsactiviteiten ad. € 577.000 te verrekenen met de aandeelhouders via een kapitaalstorting en € 1.500.000 ten laste te brengen van de overige reserve.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Bijgesloten Verkorte financiële informatie over 2014 van N.V. Slibverwerking Noord-Brabant te Moerdijk, zoals opgenomen op de pagina's 13 tot en met 15 van dit Verkort jaarverslag 2014, bestaande uit de balans voor verwerking resultaat per 31 december 2014 en de winst-en-verliesrekening met bijbehorende toelichtingen, zijn ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2014 van N.V. Slibverwerking Noord-Brabant. Wij hebben een goedkeurend oordeel met een paragraaf ter benadrukking van aangelegenheden verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 20 april 2015. Deze paragraaf ter benadrukking ziet toe nadruk te leggen op de toelichtingen in de jaarrekening omtrent de financiële impact van de derivaten uit hoofde van de Switch Transaction. Desbetreffende jaarrekening en deze Verkorte financiële informatie daarvan, bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 20 april 2015.

De Verkorte financiële informatie over 2014 bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Titel 9 BW 2. Het kennisnemen van de Verkorte financiële informatie over 2014 kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening 2014 van N.V. Slibverwerking Noord-Brabant.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de Verkorte financiële informatie over 2014 in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de Verkorte financiële informatie over 2014 op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810, 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

OORDEEL

Naar ons oordeel is de Verkorte financiële informatie over 2014 in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2014 van N.V. Slibverwerking Noord-Brabant en in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

Eindhoven, 5 juni 2015

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. M.H. de Hair RA