

Streven naar synergievoordeel met scheepstransport

Samen met de nieuwe buurman Biomassa Centrale Moerdijk (BMC) onderzoekt SNB de mogelijke synergievoordelen op het gebied van scheepstransport. De eventuele aanleg van een eigen kadevoorziening is hierbij een van de mogelijkheden. Voor een dergelijke voorziening is voldoende volume noodzakelijk om het rendabel te maken.

SNB is continu op zoek naar alternatieve manieren van transport. De achterliggende gedachte is naast milieuvoordeel ook de reductie van het aantal transportbewegingen. Een voorbeeld hiervan is de proef die begin dit jaar gehouden werd met spoortransport. Deze proef wordt komend najaar voortgezet. “Daarnaast bespreken we met bestaande en potentiële klanten de mogelijkheden van scheepstransport”, zegt Marcel Lefferts, directeur SNB. “De kosten van scheepstransport worden niet alleen bepaald door het volume, maar voor een belangrijk deel ook door het zogenaamde voor- en natransport en de faciliteiten op laad- en loslocaties.” Omdat SNB geen eigen loslocatie heeft, werd voorheen gebruik gemaakt van een overslagbedrijf. Financieel gezien was dit geen ideale oplossing. Daarom is in het verleden ook gekeken naar de mogelijkheden voor een eigen kade. Maar daarvoor is volume nodig, eigen volume of voldoende hoeveelheid uit samenwerking. In 2002 heeft SNB een en ander uitvoerig laten onderzoeken door adviesbureau Royal Haskoning. Op basis van een globaal programma van eisen is toen een voorlopige variantenstudie uitgevoerd voor een overslag faciliteit.

Volop in beeld

Door de realisatie van de BMC, die zich ook scheepstransport wil gaan richten, komt scheeps-



BMC is recent begonnen met de bouwwerkzaamheden voor de biomassacentrale op het terrein naast SNB

transport voor SNB weer volop in beeld. In het onderzoek naar de haalbaarheid wordt SNB bijgestaan door het Multimodaal Coördinatie en Adviescentrum (MCA), een stichting die multimodaal transport in Brabant wil bevorderen. Marcel: “Scheepstransport kan voor bestaande klanten een extra reden zijn voor continuering van de overeenkomst en voor nieuwe klanten een extra reden om voor SNB te kiezen. Momenteel wordt voor één van onze bestaande klanten een concreet plan uitgewerkt, terwijl we voorbereidingen aan het treffen zijn om voor een potentiële klant een praktijkproef op te zetten”.

Lees verder op de volgende pagina



Vervolg van de vorige pagina

Transportmogelijkheden

De voor- en nadelen van de verschillende transportmogelijkheden hangen veelal samen met de hoeveelheden en afstanden. Globaal kunnen we echter voor de SNB-situatie de volgende conclusies trekken:

Wat betreft de **kostprijs** is er weinig verschil tussen weg- en watertransport; benodigd voor- en natransport beperkt veelal de voordelen van scheepstransport. Transport per spoor is met name rendabel bij grotere afstanden en hoeveelheden.

Gelet op de **transportbewegingen** scoren water en spoor het best. Hinderlijke files spelen hier geen rol.

Het **brandstofverbruik** is gunstig bij water- en spoortransport. Transport over water scoort maar liefst veertig procent beter dan over de weg. Ditzelfde geldt voor de CO₂-emissie die evenredig samenhangt met het brandstofverbruik.

Anders ligt dat bij **overige emissies** als stikstof (NO_x) en fijnstof. Wegtransport is hier de beste optie. Vooral de eind vorig jaar geïntroduceerde Euro 5-vrachtwagens realiseren een zeer lage uitstoot van NO_x en fijnstof.

	Weg	Water	Spoor
Kostprijs	+	+	-
Transportbewegingen	-	+	+
Brandstofgebruik en CO₂-emissie	-	+	+
Overige emissies	+	-	-

Dit globale beeld kan afwijken bij afwijkende afstanden en hoeveelheden. De beschikbaarheid van de juiste laad- en loslocaties en eventueel benodigd voor- en natransport zijn erg bepalend voor de kostprijs.



Achter de schermen van de toekomst

Dit is de eerste SNB Berichten sinds geruime tijd waarin geen artikel over de vijfde lijn is opgenomen. Dat betekent niet dat er op dat vlak momenteel niets gebeurt. Zoals we u in het vorige nummer al hebben laten weten, doorlopen de vergunningaanvragen en de MER momenteel bij de bevoegde instanties de aanvraagprocedure. Het wachten is op een reactie. Deze tijdelijke radiostilte biedt natuurlijk een mooie gelegenheid om een aantal andere onderwerpen over het voetlicht te brengen. Met artikelen over scheepstransport, de vervanging van ons productiebesturingssysteem en de tweede fosforproef laten we zien dat we volop werken aan onze toekomst. Deze ontwikkelingen in combinatie met een vijfde verbrandingslijn stellen SNB optimaal in staat om in de toekomst ook nieuwe klanten en aandeelhouders van dienst te zijn.



Marcel Lefferts, directeur SNB

Voorjaarspiek

SNB werkt aanvoerpiek op flexibele wijze weg

Gemiddeld wordt er wekelijks acht duizend ton slibkoek bij SNB aangevoerd, met een fluctuatie van plus en min twintig procent. Jaarlijks laten de statistieken in de maand juni een piek zien, gevolgd door een dal tegen het eind van augustus. Dit jaar was de totale interne opslagcapaciteit van 16.000 ton tijdens de piek vrijwel geheel gevuld. Door de flexibele aanpak van SNB hebben klanten en aandeelhouders echter niets van deze piek gemerkt.



In het verleden maakte SNB bij pieken in de aanvoer gebruik van externe opslagmogelijkheden op industrieterrein Moerdijk. Om de fluctuatie in de aanvoer op te kunnen vangen, is de opslagcapaciteit van de slibbunkers eind 2004 met tien duizend ton uitgebreid.

Export

Afgelopen juni was er sprake van een extreme piek in de aanvoer. Deze werd mede veroorzaakt door de aanvoer van extra slib dat door SNB gecontracteerd is voor het slibgistingsproject Mierlo. Aangezien de slibgisting in Mierlo nog niet operationeel is, dient in de tussentijd een deel van het slib naar Duitsland geëxporteerd te worden. “Bij deze export zijn we wel afhankelijk van de nodige vergunningen en de beschikbare capaciteit in Duitsland”, zegt Marcel Lefferts, directeur SNB. “En juist in de periode mei/juni waarin we veel gebruik moesten maken van de export waren er problemen met de verwer-

kingscapaciteit in Duitsland. Hierdoor konden we minder slib exporteren dan we hadden verwacht. Onze slibaanvoer werd te groot om in onze eigen bunkers op te vangen. Daarom hebben we weer gebruik gemaakt van de opslagmogelijkheden op het industrieterrein. Buiten de eigen voorraad van SNB hebben we ruim drieduizend ton extern in opslag gehad.”

Flexibel

Vervolgens nam de aanvoer weer af. “In juli en augustus waren we in staat de gehele voorraad weer weg te werken. Dat was ook nodig omdat we in deze periode jaarlijks toewerken naar een nulstop. De hele installatie komt tijdens deze onderhoudsstop een week stil te liggen en dus hebben we onze hele opslagcapaciteit nodig om de aanvoer op te kunnen vangen.” Marcel kijkt tevreden terug op de manier waarop SNB deze aanvoerpiek heeft opgevangen. “Het mooie van onze flexibele aanpak is dat onze klanten er absoluut niets van gemerkt hebben.”

Tweede proef vliegias voor fosforproductie

Begin dit jaar produceerde SNB bij wijze van proef een speciaal soort ijzerarme vliegias als grondstof voor de productie van fosfor. De proef duurde een maand en leverde 350 ton vliegias op. SNB en fosforproducent ThermPhos uit Vlissingen hebben besloten een tweede proef te starten die vijf maanden gaat duren. De proef staat gepland voor de komende winterperiode.

ThermPhos heeft tijdens een evaluatie aangegeven verder te willen gaan met SNB, maar wil eerst nog een aantal aanvullende proeven doen. “De mogelijk-

heden zijn inderdaad interessant, maar SNB wil zich nog niet meteen vastleggen”, zegt Leon Korving, manager Processen en Milieu SNB. “Als we hier op de

lange termijn mee door willen gaan, houdt dat in dat we meer ijzerarm slib de installatie in moeten krijgen. De ijzerarme as die daaruit voortkomt heeft een

vergelijkbare samenstelling als die van fosfaaterts en is daardoor zeer geschikt voor de productie van fosfor. Veel ijzer houdt voor ThermPhos een lager rendement in. Komende winter wordt er opnieuw een proef gedraaid. Deze heeft een looptijd van vijf maanden en richt zich op de productie van twee duizend ton vliegash. De proef houden we in de winter, omdat de silo's dan relatief leeg zijn en dat is nodig voor de scheiding van de verschillende slibstromen." Door de slibstromen in de slibbunker te scheiden op basis van het ijzergehalte kan SNB het ijzerarme deel apart verbran-

den en as produceren die minder ijzer bevat.

Terug in de slibketen

In het najaar wil SNB ook samen met haar aandeelhouders en klanten een onderzoek uitvoeren om te kijken of het volume aan ijzerarm slib vergroot kan worden. Waterschappen zouden bijvoorbeeld aluminiumzouten kunnen gebruiken in plaats van ijzer om het fosfaat uit het afvalwater te halen. Dit is meestal wel wat duurder, maar dat weegt mogelijk wel op tegen de voordelen aan onze kant in de keten. Een ander alternatief

voor het gebruik van ijzerzouten is de biologische fosfaatverwijdering. Dit vergt echter een grote ombouw van de zuivering zodat dit alleen een alternatief op de lange termijn is. Leon: "Ook denken we aan het ruilen van slib met andere slibverwerkers. Voor de vorige proef hebben we hierover ook afspraken met slibverwerker DRSH gemaakt. Het zou ook een aandachtspunt voor de vijfde lijn kunnen zijn, want het bijkomend voordeel is dat SNB met de vijfde lijn over een extra silo kan beschikken. Daarmee ben je flexibeler in je logistiek en is scheiding van de slibstromen makkelijker te realiseren."

Kort Nieuws

Bezoek Russische delegatie

Onlangs bezochten vertegenwoordigers van Kasan, de hoofdstad van de Russische republiek Tatarstan, de installatie van SNB. Zo kwamen ondermeer de burgemeester en vertegenwoordigers van diverse overheidsinstanties een kijkje nemen. BAMAG is de beoogde leverancier van de slibverbrandingsinstallatie voor Kasan.



BIM bezoekt SNB

Een groot aantal leden van de Bedrijven- en Industriekring Moerdijk heeft recent SNB bezocht in het kader van de jaarlijkse excursie. Door gelijktijdig bedrijfsbezoeken bij Rexam Glass Moerdijk en SNB te organiseren konden zeer veel belangstellenden kennismaken met collega-bedrijven op het industrieterrein.

SNB werkt aan opzet OR

Nu de vijftigste medewerker in dienst is getreden, is een Ondernemingsraad voor SNB verplicht. Momenteel wordt de medezeggenschap geregeld via een Personeelsvertegenwoordiging (PVT). SNB wil dat de OR met ingang van 1 januari operationeel is. Er is inmiddels een voorlopig OR-reglement opgesteld, dat naar de verschillende vakbonden is verstuurd voor commentaar. Later dit jaar worden verkiezingen uitgeschreven.



Twée nieuwe commissarissen aan het woord

Op 26 april 2006 zijn twee nieuwe leden tot de Raad van Commissarissen van SNB toegetreden. Leon Verweij is actief als CFO (Chief Finance Officer) bij VolkerWessels. De tweede nieuwe commissaris is Arjen Rijdsdijk. Als heemraad bij Waterschap Rivierenland is hij taakhouder waterketen, waaronder ook slibstromen vallen.

Ruim vijf jaar geleden ging Leon Verweij bij VolkerWessels aan de slag als CFO. Ongeveer een jaar geleden werd hij benaderd voor de functie van externe commissaris bij SNB. "Het werkveld van SNB was voor mij niet echt bekend terrein, dus heb ik me op basis van gesprekken en documentatie een beeld gevormd van

motivatie om invulling te geven aan dit commissariaat. "In de praktijk tonen overheid en bedrijfsleven vaak geen begrip voor elkaars denkkader.

Uitdaging

SNB heeft hij leren kennen als een uiterst professionele organisatie. "Ik heb weliswaar nog maar één vergadering bijgewoond, dus ik moet nog ervaren hoe de aansturing van een organisatie als SNB in de praktijk geregeld is. SNB geeft op een goede manier invulling aan maatschappelijk verantwoord ondernemen. Met hun milieuvriendelijke aanpak dragen zij actief bij aan de oplossing van een maatschappelijk probleem. Waar ik erg aan moet wennen is dat het om uiterst technische processen gaat, met daaraan gekoppelde specifieke wet- en regelgeving." SNB staat volgens Verweij een uitdagende periode te wachten. "Met name met het oog op het al dan niet realiseren van de vijfde verbrandingslijn. En het vinden van het juiste economische kader waarbinnen de activiteiten van SNB rendabel blijven."

Oplossingen

Als taakhouder waterketen bij het Waterschap Rivierenland is het verwerken van slibstromen voor Arjen Rijdsdijk bekende materie. Sinds 1 januari 2005 maakt hij als heemraad deel uit van het dagelijks bestuur van het waterschap. Het water-

schap kwam een jaar eerder bij SNB terecht door de fusie van de waterschappen Alm en Biesbosch en Rivierenland. Tot 2004 was Rijdsdijk lid van het dagelijks bestuur van het Zuiveringsschap Hollandse Eilanden en Waarden. "Als taakhouder waterketen houd ik me onder andere bezig met zaken als riolering, zuivering en slibstromen. Daarom heb ik namens het Waterschap het commissariaat op me genomen.

Verantwoord

Als vertegenwoordiger van een aandeelhouder is Rijdsdijk van mening dat SNB voor de taak staat om voor de huidige aandeelhouders zo goed mogelijk te presteren. "SNB krijgt bovendien steeds meer te maken met concurrerende verwerkingsinstallaties. De uitbreiding met de vijfde verbrandingslijn is dan ook vooral bedoeld om de kosten per ton te drukken. Maar een goede milieutechnisch verantwoorde oplossing van slibverwerking is voor mij belangrijker dan een laag tarief. De uitdaging voor SNB ligt in de nabije toekomst vooral in een verdere optimalisatie van het transport, via weg, water of spoor".



Leon Verweij:

"Deze functie is een mooie manier om overheid en bedrijfsleven dichterbij elkaar te brengen."

de organisatie en de werkzaamheden. Dat SNB vanuit de waterschappen is opgericht is, vind ik buitengewoon interessant. Vanuit mijn werk voor bouwonderneming VolkerWessels heb ik regelmatig op een volstrekt andere manier te maken met de overheid. Ik vind het bijzonder boeiend te zien wat de overeenkomsten en verschillen tussen beide werelden zijn." Met name het verkrijgen van inzicht in het denkkader van de overheid is voor Verweij een belangrijke

Arjen Rijdsdijk:

"Ik heb het milieu, net als SNB hoog in 't vaandel staan".



SNB vervangt productiebesturingssysteem

Het productiebesturingssysteem (PBS) van SNB uit 1997 wordt vervangen. Het systeem functioneert nog prima, maar de leverancier heeft afgekondigd dat de technische ondersteuning eindigt en dat daarmee tevens de levering van reserveonderdelen niet meer mogelijk is. Naar verwachting wordt het systeem medio 2007 vervangen.



Na de afkondiging van de leverancier is SNB vorig jaar gestart met onderzoek naar de mogelijkheden van een nieuw en gelijkwaardig systeem. SNB was al langer op de hoogte van de afkondiging, maar die kwam sneller dan verwacht. “Als je dan terug moet vallen op reserveonderdelen die ergens op de wereld rondzwerven, wordt het risico te groot”, zegt Martin l’Annee de Betrancourt, bedrijfsleider SNB. “Doordat er meer partijen op deze onderdelen azen, loop je de kans dat je misgrijpt.”

Keuze

Het PBS zorgt voor de automatisering van het bedrijfsproces en stelt SNB in staat de installatie op een goede manier te sturen. De kosten van het nieuwe systeem worden op basis van de uitgebrachte offertes geraamd tussen de anderhalf en twee miljoen euro. Vorig jaar is na een quick scan met behulp van externe specialisten het gehele project in kaart gebracht. Daarop is een uitvoerig bestek geschreven dat in maart van dit jaar naar een aantal geselecteerde leveranciers is uitgegaan. Martin: “We hebben gevraagd om een gelijkwaardig systeem. Het doel

is dat we met het systeem de huidige vier lijnen up-to-date maken en dat er uitbreiding voor de vijfde lijn mogelijk is. De longlist met vijf offertes is na een eerste weging teruggebracht naar een shortlist met drie kandidaten. Momenteel kijken we of deze drie aanbiedingen conform bestek zijn. Vervolgens willen we terug naar twee kandidaten om uiteindelijk een definitieve keuze te maken.”

Onderhoudsstop

Zoals het er nu uitziet zal de vervanging medio 2007 plaats vinden. Alle aanbieders hebben aangegeven dat zij in ieder geval een half jaar voorbereidingstijd nodig hebben. De vervanging gebeurt gefaseerd tijdens reguliere onderhoudstops, zodat het proces niet extra stilgelegd hoeft te worden.

“Tijdens de onderhoudsstop ligt de verbrandingslijn stil. Dan wordt het oude systeem afgesloten en vervangen door het nieuwe. Daarna wordt alles getest en vervolgens in gebruik genomen. We houden wel enige tijd de mogelijkheid om in geval van nood terug te kunnen vallen op het oude systeem.” Eind 2007

moet het nieuwe systeem volledig operationeel zijn, waarmee SNB goed toegerust de toekomst in kan gaan.

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant
Middenweg 38
4782 PM Moerdijk

Postbus 72
4780 AB Moerdijk

Telefoon: (0168) 38 20 60
Telefax: (0168) 38 20 61
Internetadres: www.snb.nl
E-mailadres: info@snb.nl

Havennymer M348

SNB Berichten verschijnt in een oplage van 550 exemplaren • Jaargang 9

Realisatie:
FCT Communicatie,
Utrecht/Etten-Leur

Fotografie:
SNB, Erik Teubner