

het Waterschap

Tijdschrift voor waterschappen en waterbeheer

Relatiemanagement
als smeerolie

Rijksbegroting
Snijden in water

Waterschappen
en gebiedsontwikkeling

Slibverwerking

Aandeelhouderschap loont

Oktober 2010

} 10

Sdu UITGEVERS



Het complete waterschap vacature overzicht

UNIE VAN WATERSCHAPPEN

Duurzaamheid, kostenbesparing en invloed op de afvalwaterketen

Zestien jaar geleden werd door de vier Brabantse waterschappen Aa en Maas, Brabantse Delta, de Dommel en Rivierenland de Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) opgericht. Voor waterschappen is een aandeelhouderschap in SNB uitermate interessant, zegt SNB-directeur Marcel Lefferts. "Het levert veel voordelen op."

*Het geautomatiseerde proces wordt vanuit de controlekamer in de gaten gehouden.
(foto Robert Goddyn)*



niet meer als een afvalstof maar primair als een grondstof gezien voor energieopwekking en andere doeleinden, zoals de productie van fosfaat. Juist vanuit een aandeelhouderschap in slibverwerking kunnen waterschappen heel

geworden van SNB. Eind vorig jaar liep het contract af voor het aanleveren van ons slib bij SNB. Dat vormde voor ons een goede reden om nog eens kritisch te kijken naar welke constructie voor de Zeeuwse waterschappen het

aangaan en ook invloed wilden uitoefenen op de strategie van SNB. SNB biedt daarvoor ook alle mogelijkheden. Omdat we met nog zes andere waterschappen aandeelhouder zijn, betekent dat dat we over de gehele breedte van de afvalwaterzuiveringsketen kunnen heen kijken. Waar een traditionele, private onderneming de nadruk zou leggen op met name kosten en sec de slibverwerking, leggen wij juist de nadruk op de totale slibketen. Vinden wij bijvoorbeeld dat we op afvalwaterzuiveringen het slib beter kunnen vergisten, dan laten we dat niet na als dat overall een veel groter effect heeft op de kosten en de duurzaamheid."

Met SNB is de continuïteit van slibverwerking op een duurzame manier gewaarborgd

goed hun invloed uitoefenen op wat er met dat slib gaat gebeuren en waarvoor het wordt gebruikt. Waterschappen die niet hebben gekozen voor zo'n aandeelhouderschap zijn en blijven aangewezen op aanbestedingsprocedures. Zij kunnen geen invloed uitoefenen. Zij zijn niet in staat om de afvalwaterketen aan te sturen en zijn afhankelijk van wat zich op de markt aanbiedt op het gebied van slibverwerking. In Brabant hebben we onze slibketen met SNB wel in

meest aantrekkelijk was om ons slib bij SNB te blijven aanleveren. Moesten we klant blijven, of juist kiezen voor een aandeelhouderschap?" Ginjaar vertelt dat de waterschappen onderzoek hebben verricht om een betrouwbaar antwoord op die vraag te kunnen krijgen. "Op basis daarvan en de uitkomsten die dat opleverde, bleek dat een aandeelhouderschap voor beide waterschappen uiteindelijk de beste keuze is voor het verwerken

Hos zegt dat de verwachtingen die het waterschap Regge en Dinkel van tevoren had van SNB volledig zijn waargemaakt. "De continuïteit is er en de kosten zijn nog lager dan we verwachtten. Een ander belangrijk voordeel is de CO₂-reductie en fosfaatwinning die de slibverwerking oplevert. Wij vinden dat die fosfaatrecycling moet worden doorgezet en dat er geprobeerd moet worden om in Nederland op dat punt meer volume bij elkaar te krijgen om mee te helpen een fosfaatrecyclingsfabriek van de grond te tillen." Vanuit energie-efficiency kan SNB nog verder geoptimaliseerd worden, meent Hos. "Iets waar SNB zelf ook naar streeft en aan werkt, want op die manier kunnen we nog duurzamer en goedkoper werken."

Aandeelhouderschap in SNB levert waterschappen voordeel op

DOOR ALEXANDER HAJE

De slibverwerkingsinstallatie in Moerdijk, een van de grootste en milieuvriendelijkste in Europa, verwerkt op jaarbasis zo'n 420.000 ton zuiveringsslib, een reststof van afvalwater in rioolwaterzuiveringsinstallaties. "We hebben tot nog toe geen vrachtwagen met slib hoeven weigeren", zegt Lefferts met enige trots.

Doel van de oprichting van SNB in 1994 was om zuiveringsslib op een duurzame manier te kunnen gaan verwerken en die verwerking voor de toekomst zeker te stellen. Een jaar geleden trad het waterschap Regge en Dinkel toe als aandeelhouder van SNB en medio dit jaar volgden de twee Zeeuwse waterschappen. Lefferts: "Aandeelhouderschap van waterschap-

pen in SNB levert op het gebied van slibverwerking een aanzienlijke kostenbesparing op. Daarnaast zijn waterschappen altijd verzekerd van hun slibafvoer, nu en in de toekomst. Voor SNB is het voordeel van een aandeelhouderschap dat zij daarmee de zekerheid heeft dat de slibverwerkingsinstallatie op volle toeren kan blijven draaien. Het mes snijdt dus aan twee kanten."

Grondstof in plaats van afvalstof
Een aandeelhouderschap in SNB biedt waterschappen meer voordelen dan dat zij als klant hun zuiveringsslib in Moerdijk zouden afleveren, zegt Lambert Verheijen,

president-commissaris bij SNB en dijkgraaf van het waterschap Aa en Maas. Verheijen: "Begin jaren negentig kwam er de verplichting dat zuiveringsslib, dat voordien werd uitgereden op landbouwgrond, op een nieuwe, milieuvriendelijke manier moest worden verwerkt. In het hele land zijn waterschappen toen gaan zoeken naar een duurzame en betaalbare slibverwerking. In de Brabantse context is toen besloten om de slibverbranding op te richten." Technische innovaties en nieuwe inzichten hebben er nu toe geleid dat slib een nieuwe betekenis krijgt, zegt Verheijen. "Slib wordt

eigen handen. We zijn daardoor in de gelegenheid om nieuwe technieken te introduceren en ervan verzekerd dat we een betrouwbare en duurzame slibverwerkingsmethode hebben gecreëerd."

Onderzoek

Willem Ginjaar is lid van de Raad van Commissarissen van SNB en lid van het Dagelijks Bestuur van het waterschap Zeeuwse Eilanden. Per 1 januari 2011 gaat dit waterschap fuseren met het waterschap Zeeuws Vlaanderen en daarmee ontstaat het waterschap Scheldestromen. Ginjaar: Medio dit jaar zijn beide waterschappen aandeelhouder

van ons slib. We hebben daarbij gekeken naar drie criteria: kosten, betrouwbaarheid en continuïteit, en duurzaamheid. Voor al deze drie criteria bleek een aandeelhouderschap het meest op te leveren."

Optimaliseren

Jaap Hos, bestuurder van het waterschap Regge en Dinkel, dat vorig jaar aandeelhouder van SNB is geworden, herkent zich in wat zijn Zeeuwse collega zegt. Hos: "We zijn uiterst tevreden over ons aandeelhouderschap in SNB. Het feit dat we aandeelhouder zijn geworden, betekende dat we een langdurige relatie wilden

SNB verwerkt 30 procent van het totale slibaanbod in Nederland

De slibverwerkingsinstallatie van SNB in Moerdijk verwerkt 30 procent van het totale slibaanbod in Nederland en streeft daarbij naar een volledige recycling van het zuiveringsslib. Door slib te verbranden neemt het totale slibvolume af met ongeveer 90 procent. De overige 10 procent bestaat uit anorganisch materiaal en is onbrandbaar. SNB zoekt voortdurend naar nuttige toepassingen voor deze reststoffen. Dat lukt nu al voor 99 procent, zegt SNB-directeur Lefferts. "Maar we streven op termijn naar 100 procent."